UNIVERSITÉ
Concordia

# RAPPORT ANNUEL 1987-1988

*La page couverture représente la façade du pavillon Henry F. Hall ainsi que des hommes et des femmes qui étudient, enseignent ou travaillent à l'Université Concordia et constituent son atout le plus précieux*

## Concordia en bref

L'Université Concordia, dont la population totale s'élève maintenant à 29 000 personnes, a été établie en 1974 à la suite de la fusion de l'Université Sir George Williams et du Collège Loyola. Ses départements, collèges et centres de recherche sont groupés au sein de quatre facultés — Arts et Sciences, Commerce et Administration, Génie et Informatique, et Beaux-Arts. Ensemble ils offrent plus de 160 programmes d'études de 1er, 2e et 3e cycles. L'Université a deux campus: l'un au centre-ville de Montréal et l'autre dans un quartier résidentiel de l'ouest de la ville.

| | |
|---|---|
| **E**ffectif étudiant du 1er cycle | 22 684 |
| - plein temps | 11 445 |
| - temps partiel | 11 239 |
| **E**ffectif étudiant des 2e et 3e cycles | 3 144 |
| - plein temps | 1 834 |
| - temps partiel | 1 310 |
| **E**FFECTIF ÉTUDIANT TOTAL | **25 828** * |
| **B**ourses d'études supérieures attribuées à des étudiants et étudiantes de Concordia | 213 ** |
| **B**ourses d'études de 1er cycle attribuées à des étudiants et étudiantes de Concordia | 169 *** |
| **D**iplômes décernés | 3 699 **** |
| **C**orps professoral | 1 579 |
| - plein temps | 699 |
| - durée déterminée | 129 |
| - temps partiel | 751 |
| **B**ibliothécaires professionnels | 39 |
| **P**ersonnel de soutien à plein temps | 1162 |
| **P**ersonnel de soutien permanent à temps partiel | 62 |
| **T**OTAL DU PERSONNEL | **2 842** |
| **D**épenses de fonctionnement | 148 791 800 $ |
| **S**ubventions et contrats de recherche | 11 144 413 $ |
| **O**uvrages de la collection de la bibliothèque | 1 440 413 |
| **N**ombre de pavillons | 69 |
| - campus de l'ouest de la ville | 31 |
| - campus du centre-ville | 38 |

* Ce chiffre comprend 655 étudiants et étudiantes étrangers
** Ce chiffre tient compte des subventions accordées par les agences gouvernementales fédérales et provinciales, des bourses d'études supérieures et des bourses d'enseignement de l'Université
*** Ce chiffre comprend les bourses obtenues en début et en cours d'études
**** Ce chiffre comprend les diplômes et certificats

Le rapport annuel est publié par le Service des relations publiques de l'Université Concordia. On peut en obtenir un exemplaire en écrivant au 1455, boulevard de Maisonneuve ouest, Montréal (Québec) H3G 1M8 ou en téléphonant au (514) 848-4880

Dépôt légal – 4e trimestre 1988
Bibliothèque nationale du Québec
ISSN 0838-3669

# RAPPORT ANNUEL 1987-1988

## Table des matières

**M**ESSAGE DU CHANCELIER UN

**R**APPORT DU RECTEUR DEUX

**A**CTIVITÉS LIÉES À L'ENSEIGNEMENT SEPT

Faculté des arts et des sciences
Faculté de commerce et d'administration
Faculté de génie et d'informatique
Faculté des beaux-arts
Division des études supérieures
Promotions / Nécrologie
Coopération internationale
Collation des grades
Recherche

**A**CTIVITÉS ADMINISTRATIVES SEIZE

Vice-rectorat aux services
Vice-rectorat aux relations institutionnelles et aux finances
Campagne de souscription

**R**ELATIONS AVEC LA COLLECTIVITÉ DIX-NEUF

Vie dans les campus
Condition féminine
Services aux personnes handicapées
Les diplômé-e-s

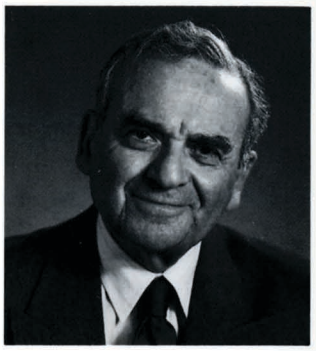
**É**TATS FINANCIERS VINGT-TROIS

État des revenus et dépenses

**C**ORPS UNIVERSITAIRES VINGT-CINQ

Composition du Conseil d'administration
Composition du Sénat de l'Université
Administration supérieure

# MESSAGE DU CHANCELIER



Le débat qui tend à opposer les notions de formation générale et de formation spécialisée sévit encore aujourd'hui avec autant d'acuité que durant la dernière décennie. Certains signes avant-coureurs, cependant, laissent présager le retour de ce que l'on appelait, à mon époque, les "études classiques".

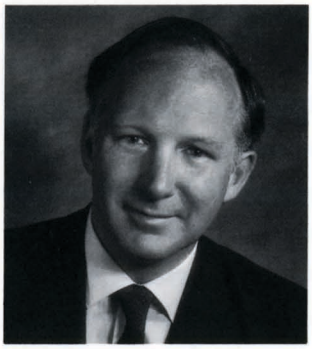
Au sein de ma propre profession, par exemple, bien que la pratique du droit soit maintenant considérée comme une forme de spécialité, la plupart des juges de ma génération étaient et demeurent des généralistes. Ironiquement, en ces temps d'extrême spécialisation, nous recherchons toujours plus les précieux conseils de professionnels qui ne se confinent pas à leur simple discipline. N'est-ce pas là une reconnaissance tacite que cette capacité à acquérir une vision globale est la seule qui soit authentiquement efficace dans une société dont les besoins et les valeurs sont constamment remis en question?

Cela vaut autant pour l'industrie et le commerce que pour le domaine professionnel. Il n'y a pas si longtemps, le secteur privé demandait à l'université de lui fournir des spécialistes; à présent, il se tourne vers elle pour recruter des diplômés dotés d'une formation générale, non seulement en termes stricts d'études mais également en termes de vision de société. Voilà pourquoi, à l'Université Concordia, nous tenons à inculquer à nos étudiants et étudiantes de solides notions de base, des cours de tronc commun qui leur serviront de piliers tout au long de leur carrière.

En dernière analyse, le but d'une formation générale n'est-il pas de nous apprendre à formuler les bonnes questions afin de pouvoir trouver les bonnes réponses. En admettant même que nous ne trouvions pas les réponses aux problèmes auxquels nous sommes quotidiennement affrontés, le seul fait d'apprendre à bien poser les questions constitue probablement notre acquis le plus précieux, autant dans le cadre des études que dans tout autre contexte.

Allan Bloom, dans son livre *The Closing of the American Mind*, a soulevé avec beaucoup de vigueur un point extrêmement important à savoir que l'Amérique du Nord connaît une profonde crise intellectuelle imputable au fait que les jeunes gens ignorent les fondements philosophiques sur lesquels repose notre société. Si nous voulons survivre à cette crise et relever les défis de la modernité, il serait opportun de constater, d'une part, que ce n'est pas par hasard que la science fut un jour assimilée à la philosophie morale et, d'autre part, que nous nous tournons de plus en plus vers la philosophie, tant dans les études scientifiques que classiques. Ne perdons pas de vue qu'une éducation digne de ce nom n'est jamais que la compréhension, si incomplète soit-elle, des valeurs fondamentales qui sous-tendent toute connaissance authentique.

Alan B. Gold



# RAPPORT DU RECTEUR

## 1987-1988: Une année de rapprochements

L'année 1987-1988 a vu s'amplifier l'esprit de partenariat, déjà bien ancré au sein de la communauté universitaire et à l'extérieur de nos murs.

Il ne fait pas de doute que l'événement marquant de l'année a eu lieu à l'automne alors que l'Université Concordia a tenté, par une série de manifestations publiques, d'attirer l'attention sur le sous-financement chronique dont elle souffre depuis trop longtemps. Notre campagne visait à convaincre le ministre de l'Enseignement supérieur et de la Science du Québec, d'une part, des injustices toujours plus criantes et des contraintes auxquelles serait inévitablement soumise l'Université Concordia advenant la mise en oeuvre de ses propositions budgétaires et, d'autre part, de la nécessité de modifier ses recommandations au Conseil des ministres à cet égard.

La communauté universitaire de Concordia, profondément inquiète de cette formule de répartition de subventions annuelles additionnelles de 40 $ millions aux universités québécoises, a réagi avec énergie et détermination. Un comité d'action, composé de représentants et représentantes de la majorité des associations et syndicats regroupant le corps professoral, la population étudiante et le personnel, a été mis sur pied avec le mandat d'élaborer des stratégies visant à alarmer l'opinion et à sensibiliser le gouvernement. C'est ainsi que M. Claude Ryan, ministre de l'Enseignement supérieur et de la Science, a assisté à une séance extraordinaire du Conseil d'administration pour exposer sa position et que le Premier ministre, M. Robert Bourassa, a reçu en entrevue une délégation du Conseil. Le point culminant de cette campagne de mobilisation a sans contredit été ce que l'on a appelé la "Journée d'action", le 17 novembre, au cours de laquelle un millier de membres de la communauté universitaire de Concordia ont marché sur l'Assemblée nationale à Québec; pendant ce temps, des centaines d'autres personnes manifestaient en divers points stratégiques de la ville de Montréal ou distribuaient de l'information dans des kiosques prévus à cet effet sur les deux campus.

Résultat: nous avons pu obtenir du gouvernement du Québec l'assurance que la formule actuelle d'allocation des ressources deviendrait caduque dès après l'année 1988-1989 et nous avons suscité un mouvement de pression en faveur de l'établissement d'une formule équitable de financement pour l'exercice financier 1989-1990. Fait plus important encore, grâce précisément à cette campagne, la presse et le grand public ne pourront plus désormais ignorer la précarité de notre situation financière et le bien-fondé de notre cause.

Sans vouloir aucunement discréditer le gouvernement, j'estime néanmoins que, si nous avons pu mener à bien ce projet, c'est bel et bien grâce à notre sens de l'identité et à la belle énergie qui se dégage de notre communauté. Nous avons fait la preuve que nous sommes profondément attachés à Concordia. Sa cause nous tient profondément à coeur, non seulement nous, de l'intérieur, mais également des groupes de l'extérieur qui sont prêts à nous épauler pour assurer la survie et la viabilité de l'Université. Cette cohésion est pour nous un motif de légitime fierté.

*(suite à la page suivante)*

*Des membres du Comité d'organisation s'affairent aux préparatifs de la "Journée d'action" tenue le 17 novembre 1987 à Montréal et à Québec*

## Une campagne de souscription qui a le vent dans les voiles

**J**e souligne également avec plaisir que notre campagne de souscription a atteint, en mai 1988, l'objectif de 24 $ millions qu'elle s'était fixé et tout indique qu'elle se couronnera par un franc succès à l'automne de 1988. Nous avons considérablement progressé à cet égard puisque la somme de 17 $ millions que nous avions recueillie en juin 1987 est passée à 24 $ millions à la fin de l'exercice financier. Nous avons inauguré au printemps la Division des dons majeurs tandis que les dons des diplômé-e-s à leur alma mater atteignaient le seuil remarquable de 1 $ million. La grande famille universitaire, on le voit, croit fermement à notre capacité d'excellence, et sa confiance nous honore.

**F**orts de ce succès financier, nous avons pu donner suite à nos projets de construction. Le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Science a donné son aval aux plans préliminaires de construction du pavillon du centre-ville et nous avons dévoilé sur le chantier un panneau représentant le futur complexe bibliothécaire. Dans cette veine, nous espérons procéder à la cérémonie de levée de la première pelletée de terre à l'automne 1988, après de longues années d'une patience qui ne s'est jamais démentie.

**D**u côté du campus Loyola, les travaux d'agrandissement et de rénovation de la bibliothèque Georges P. Vanier vont bon train. Le contrat a été signé et les travaux de construction de la salle de concert de 4 $ millions ont débuté. Lorsqu'elle sera livrée à l'automne de 1989, cette salle à la fine pointe des techniques modernes répondra au double mandat de procurer une scène de grande qualité à nos étudiants et étudiantes en beaux-arts, qui l'attendent depuis fort longtemps, et de permettre à l'Université de continuer à desservir la population de l'ouest de Montréal. Par ailleurs, l'Université a également enrichi ses installations sportives de l'ouest par l'achat d'une partie du stade de la ville de Verdun pour son terrain de football. Cette acquisition ne pourra que stimuler le dynamisme de nos équipes sportives internes et interuniversitaires; le financement en sera assuré grâce aux efforts combinés des associations de diplômé-e-s et d'autres généreux donateurs.

## Accroissement de la recherche et présence internationale

**D**ans le secteur de la recherche, le corps professoral a surpassé, et ce n'est pas peu dire, les normes qu'il avait lui-même établies pour l'année 1986-1987. En effet, les quatre facultés ont obtenu en subventions et contrats de recherche la somme record de 11,1 $ millions, soit une augmentation de 13,2 % par rapport à l'année précédente. Notre réputation de recherche, je le souligne avec fierté, ne cesse de s'accroître aux paliers régional, national et international, ceci en raison d'efforts individuels et d'équipe. Qu'on me permette de souligner cette année le travail novateur du Pr W.G. Habashi, du Département de génie mécanique, qui a mérité l'une des distinctions les plus prestigieuses en sciences et en génie accordées au Canada, la bourse commémorative E.W.R. Steacie.

**L**a concertation interuniversitaire a également marqué des points cette année. En novembre, les chefs des établissements universitaires

montréalais ont présenté un mémoire conjoint à la Commission de l'évaluation, des finances et du développement économique de la Communauté urbaine de Montréal (CUM) sur l'apport économique des universités au développement de Montréal. Par ailleurs, en collaboration avec l'Université du Québec à Montréal (UQAM), nous avons mis sur pied le premier Bureau de liaison interuniversitaire du Canada en vue de promouvoir les secteurs éminemment stratégiques de la recherche et du développement. Enfin, de concert avec la Chambre de commerce de Montréal et les Entreprises Bell Canada, nous avons créé un prix d'excellence annuel visant à honorer l'auteur-e de la meilleure thèse de doctorat présentée dans l'une ou l'autre des quatre universités montréalaises. Concordia a souscrit sans hésiter à toutes ces heureuses initiatives, persuadée que les universités ont un rôle vital à jouer dans la vie intellectuelle et culturelle de leur milieu.

**C**omme prévu, les activités internationales de l'Université se sont intensifiées alors même que nous consolidions nos liens avec nos voisins immédiats. A la suite des rapports que nous avions établis l'année précédente avec la Chine, nous avons été invités à nous joindre à une délégation de la ville de Montréal, présidée par le maire Jean Doré, qui s'est rendue en novembre à Shanghai et dans d'autres villes chinoises. C'est le vice-recteur à l'enseignement et à la recherche qui a accompagné le maire. J'ai pour ma part visité la République populaire de Chine en avril 1988 en tant que membre de la délégation officielle de l'Association des Universités et Collèges du Canada (AUCC). Nous avons été reçus par d'importantes universités, dont certaines avec lesquelles nous avions déjà établi des rapports fermes. Par ailleurs, la Faculté des beaux-arts a mis sur pied en mai un accord d'échanges culturels et universitaires avec la Pologne, ratifié en janvier par le ministère de la Culture du gouvernement polonais. Cette entente, unique en son genre, permet un échange continu de professeur-e-s et d'étudiant-e-s en beaux-arts. A n'en pas douter, cette ouverture de l'Université sur l'extérieur constitue un réel enrichissement pour l'ensemble de la communauté universitaire.

*Le recteur, M. Patrick Kenniff, lors de la réception qu'il a offerte en l'honneur des étudiants et étudiantes des 2e et 3e cycles de la République populaire de Chine qui fréquentent Concordia*

## Enrichissement de la qualité de vie

**L**'année 1987-1988 en a été une d'anniversaires. En effet, nous avons célébré le 40e anniversaire d'adoption de la charte de l'Université Sir George Williams et le 50e anniversaire de l'Association des diplômé-e-s de SGW. De plus, deux de nos centres d'enseignement et de recherche les plus novateurs, le Centre des études sur le bâtiment et l'Institut Simone-de-Beauvoir, ont fêté leurs dix ans d'existence.

**C**es anniversaires se sont doublés d'initiatives heureuses destinées à améliorer la qualité de vie dans nos murs. C'est ainsi qu'a été signée la troisième convention collective des professeurs après plusieurs mois d'intenses négociations qui se sont déroulées dans une atmosphère de bonne volonté. D'autre part, l'Université a lancé un Projet d'évaluation

*Élise Leblanc, éducatrice des tout-petits, accompagne les enfants dont elle a la charge lors de l'ouverture de la Garderie Les P'tits Profs au campus Loyola en août*

des emplois dont le but est de parvenir à évaluer de façon plus équitable l'ensemble des postes occupés par le personnel permanent non syndiqué. Également, les résultats d'une importante étude commandée par l'Université et l'Association des chargé-e-s de cours (CUPFA) ont été publiés; cette étude aidera à améliorer les conditions de travail de cette catégorie de personnel, qui contribue dans une large mesure à la qualité de l'enseignement en nos murs. Enfin, les associations de diplômé-e-s de Loyola et de Sir George Williams ont créé des bourses d'études tandis que la Faculté de commerce et d'administration établissait un prix d'excellence en enseignement.

L'Université continue de vouloir s'assurer que les questions qui touchent particulièrement les femmes soient traitées de façon complète et systématique. Le Conseil d'administration a renouvelé pour une période de cinq ans le mandat du Comité consultatif du recteur sur la situation de la femme. Avec le soutien financier du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Science, nous avons engagé une responsable de l'équité en matière d'emploi chargée de veiller à l'instauration de la politique élaborée par le Conseil sur cette question. De même, après avoir parrainé le troisième colloque national sur le harcèlement sexuel tenu en novembre 1987, nous avons recruté une responsable de la réglementation et de la sensibilisation en matière de harcèlement sexuel chargée d'étudier et d'améliorer nos politiques à cet égard. Enfin, l'inauguration de la garderie Les p'tits profs, au campus Loyola, est venue enrichir nos ressources dans ce domaine.

## Contributions personnelles et collectives

L'administration supérieure de l'Université a connu des changements notoires. Ainsi, le père Aloysius Graham, ancien vice-recteur et directeur du campus Loyola et secrétaire du Conseil d'administration, a pris sa retraite après de nombreuses années de bons et loyaux services ainsi du reste que M. Kenneth Adams, premier titulaire du poste de registraire à l'Université Concordia. Par ailleurs, nous avons créé le poste de secrétaire général dont la titulaire est Me Bérengère Gaudet, et Me André Gervais a remplacé M. Donald W. McNaughton comme président du Conseil.

La grande force de l'Université Concordia, en définitive, ce sont les gens qui la composent. Les "ressources humaines", pour utiliser une expression moderne, constituent son bien le plus précieux. A cet égard, j'aimerais mentionner deux réalisations exceptionnelles survenues au cours de l'année 1987-1988. La première est une contribution collective puisqu'il s'agit du lancement par le Département de

*Larry Jeffrey et Albino Couto du Service des terrains et bâtiments du campus Loyola, rescpectivement président et vice-président du syndicat représentant le personnel d'entretien du campus Loyola*

musique d'un premier enregistrement commercial sur disque laser: voilà une confirmation bien méritée de l'excellence de ce Département. La seconde est celle de M. Léo Bissonnette, un ancien étudiant de l'Université et coordonnateur adjoint des services aux personnes handicapées, qui a été nommé au panthéon du Loyola High School en reconnaissance de son apport personnel et professionnel à l'amélioration de la condition des personnes handicapées. Bien que ces réalisations soient indéniablement imputables au talent de leurs auteurs, elles retombent par ricochet sur l'Université, qui a tout lieu d'en être fière, et témoignent à l'envi de la vitalité de notre institution.

L'année 1987-1988 aura donc été le vecteur du renforcement de notre sens communautaire. A titre d'exemple, il me plaît de souligner, car j'y vois là un symbole tangible de la notoriété que nous avons acquise et de la place proéminente que nous occupons au sein de la communauté urbaine, que la ville de Montréal, ce printemps, a changé le nom de la station de métro Guy par celui de Guy - Concordia. C'est du reste pour moi une source renouvelée de fierté de voir combien nos gens - population étudiante, corps professoral, membres du personnel - sont profondément attachés à l'Université. Si, comme le dit l'adage, le passé est garant de l'avenir, tous les espoirs nous sont permis.

*Marque d'appui communautaire tangible, la station de métro Guy a été rebaptisée Guy-Concordia au cours d'une cérémonie à laquelle ont assisté Louise Roy, présidente-directrice générale de la Société de transport (STCUM) et Patrick Kenniff, recteur de l'Université*

Patrick Kenniff

# ACTIVITÉS LIÉES À L'ENSEIGNEMENT

## Faculté des arts et des sciences

**A**u cours de la dernière année, la Faculté des arts et des sciences a vu s'accroître son effectif étudiant des 2e et 3e cycles ainsi que le nombre de ses boursiers de recherche. L'établissement de nouveaux programmes d'études aux 1er, 2e et 3e cycles ainsi que l'approbation de la nouvelle norme servant à établir la moyenne cumulative ont également constitué des faits marquants.

**P**armi les réalisations personnelles les plus importantes, il convient de signaler l'octroi du titre de deuxième professeur émérite de l'Université à l'historien George Rudé ainsi que l'attribution d'une subvention de recherche de 696 000 $ par le U.S. National Institute of Mental Health à une équipe dirigée par le professeur de psychologie Alex Schwartzman. Il s'agit de la subvention la plus considérable jamais accordée à une équipe de recherche de la Faculté des arts et des sciences. En tout, plus de 340 subventions de recherche ont été obtenues de la part d'organismes subventionnaires fédéraux, provinciaux et américains.

**L**es programmes d'études de la Faculté ont également été enrichis par l'ajout de deux programmes de cycle supérieur et de trois programmes de 1er cycle à savoir un doctorat conjoint en sciences religieuses (groupant l'actuel programme de doctorat de Concordia avec un programme de l'Université du Québec à Montréal) et une option en géographie offerte dans le cadre du programme de maîtrise en politiques gouvernementales et administration publique. Un programme de baccalauréat en physique ainsi que deux programmes de baccalauréat en informatique ont aussi été établis, par l'Institut d'enseignement coopératif. Le gouvernement du Québec a en outre approuvé la mise en oeuvre d'un programme de maîtrise en études de l'enfant à compter de janvier 1989.

**L**e Département de chimie et biochimie a mis sur pied un programme de BSc spécialisé dans les matériaux synthétiques; le Département de sociologie et d'anthropologie un programme de BA spécialisé en anthropologie et les départements d'études anglaises et de théâtre un BA conjoint avec spécialisation en écriture dramatique.

## Faculté de commerce et d'administration

**P**lusieurs réalisations du corps professoral et de l'effectif étudiant de la Faculté de commerce et d'administration méritent d'être signalées, notamment l'établissement du Tableau d'honneur du doyen pour lequel il faut obtenir une moyenne cumulative d'au moins 3,75 (19 personnes y ont été admises); la remise du premier Prix d'excellence de l'enseignement de la Faculté à M. Michel Bergier, professeur agrégé de marketing; et le remarquable taux de succès de 95% des étudiants et étudiantes en comptabilité obtenu à l'examen final uniformisé des comptables agréés du Canada.

**U**n nouveau programme de maîtrise en sciences de la gestion destiné aux étudiants et étudiantes en finance, gestion, marketing et sciences de la décision et systèmes d'information de gestion a été approuvé tout comme deux nouveaux programmes de baccalauréat, l'un en sciences de la décision et l'autre en systèmes d'information de gestion.

*(suite à la page suivante)*

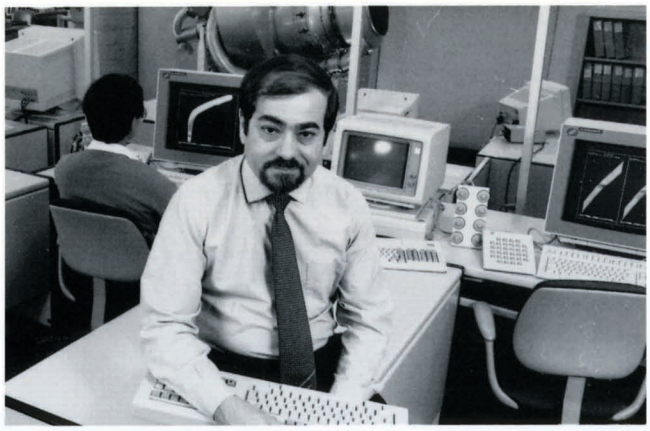
*Elaine Thériault, étudiante de MBA, lauréate de la première bourse d'études Pauline-Vanier de la Banque de Montréal*

## Faculté de commerce et d'administration *(suite)*

La recherche a continué à prendre de l'expansion. Des organismes subventionnaires fédéraux et provinciaux ont versé environ 545 000 $ aux membres du corps professoral – une hausse de 45% par rapport à l'année précédente. L'agence canadienne de développement international (ACDI) a aussi financé la Phase II du programme quinquennal d'échange international avec la République populaire de Chine réalisé conjointement avec la Tianjin University et l'École des Hautes Études Commerciales (HEC) de l'Université de Montréal.

On a également dressé les plans d'une école d'été hors campus destinée aux gens d'affaires ainsi que ceux d'un programme d'enseignement conjoint entre Concordia, les HEC et la PACE University de New York.

Le programme de maîtrise en administration pour gens d'affaires a continué d'attirer des étudiants et étudiantes du Canada et des états de la Nouvelle-Angleterre. Dix-huit universités ont participé à la septième compétition annuelle de MBA; cinq personnalités montréalaises des milieux d'affaires (Stephen Jarislowsky, Roger Lachapelle, Eric Molson, Eugene Reisman et Louise Roy) ont reçu la première Distinction honorifique annuelle de la Faculté; et M. Steven H. Appelbaum a été nommé doyen de la Faculté pour un deuxième mandat de cinq ans.



*W.G. Habashi, professeur titulaire de génie mécanique, lauréat de la bourse commémorative E.W.R. Steacie*

## Faculté de génie et d'informatique

Les réalisations remarquables du corps professoral et étudiant dans de nombreux domaines, notamment la recherche, ont caractérisé encore cette année l'excellent rendement de la Faculté de génie et d'informatique.

Les fonds de recherche ont dépassé 6 $ millions, une hausse de 20 % par rapport à l'année précédente; dix membres du corps professoral se sont classés parmi les 10 % des boursiers canadiens du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG) qui ont reçu les bourses les plus élevées; et le professeur W.G. Habashi a obtenu la prestigieuse bourse commémorative E.W.R. Steacie, pour ses travaux sur le calcul en dynamique des fluides, mettant ainsi en évidence le rôle que joue l'Université dans le génie aéronautique.

Deux centres de recherche ont ouvert leurs portes – le Centre de traitement et de recherche sur les signaux et les communications (CONSIPCOM) et le Centre de recherche sur la reconnaissance des formes et l'intelligence artificielle (CONPAMI) – se joignant ainsi à trois autres qui ont à leur actif d'importantes réalisations: le Centre de recherche sur la conception de véhicules assistée par ordinateur (CONCAVE), qui occupe maintenant de nouveaux locaux; le Centre de régulation industrielle; et SIRICON, entreprise sans but lucratif se consacrant aux applications de l'informatique à l'industrie du bâtiment.

Les autres domaines de pointe dans lesquels la Faculté progresse concernent la robotique, les circuits intégrés à très grande échelle, les communications par fibre optique, l'intelligence artificielle et la reconnaissance des formes ainsi que la conception de bâtiments assistée par ordinateur. De nouvelles installations sont maintenant en place pour les recherches sur la propulsion aérospatiale, la mécanique des fluides et la maison Mega qui est administrée conjointement par le Centre des études sur le bâtiment et l'entreprise privée pour effectuer des recherches sur l'environnement des bâtiments.

En plus de décerner son 1 000$^{e}$ baccalauréat en génie, la Faculté a continué encore cette année à collaborer étroitement avec l'entreprise privée, signant de nombreux contrats de recherche avantageux tant pour l'Université que pour les entreprises et à jouer un rôle accru à l'échelle internationale. C'est ainsi que des membres du corps professoral ont travaillé au cours de la dernière année en Argentine, au Brésil, en Chine, aux États-Unis, en France, en Grèce, en Italie, au Japon et en Tchécoslovaquie tant à titre personnel que dans le cadre d'ententes et d'échanges au niveau international.

*Robert Parker, doyen de la Faculté des beaux-arts, Kathryn Lipke, professeure agrégée au Département de sculpture, céramique et fibres, Christopher Jackson, directeur du Département de musique et Francis Whyte, vice-recteur à l'enseignement et à la recherche ont représenté l'Université lors des négociations tenues avec le gouvernement polonais au cours de l'année*

## Faculté des beaux-arts

**A**u cours de la dernière année, les membres de la Faculté des beaux-arts ont participé, au Canada et à l'étranger, à des activités dans les domaines de l'enseignement, de la recherche et de la culture, dans tous les arts visuels et de la scène. On a commencé à construire une salle de concert de 600 places au campus de l'ouest de la ville; le programme de danse contemporaine a obtenu le statut de département; on a mis sur pied une option en production de films au sein du programme de maîtrise en arts plastiques; on a procédé à l'embauche de personnel supplémentaire, enseignant et non enseignant, et le programme d'études supérieures en sculpture s'est vu attribuer plus d'espace d'atelier.

**S**ur la scène internationale, une délégation de quatre membres s'est rendue à Varsovie en janvier afin de négocier avec le ministère polonais de la Culture une entente qui fait de Concordia la principale université à accueillir tous les groupes culturels, artistiques et universitaires polonais qui se rendront au Canada au cours des cinq prochaines années. En mai, des hauts fonctionnaires du gouvernement polonais se sont rendus à Concordia pour mettre au point le premier échange auquel a participé l'artiste visuel Jaroslaw Kozlowski et jeter les bases de huit autres échanges qui auront lieu l'an prochain dans les domaines de la peinture et du dessin, de la musique, de l'art du design ainsi que des arts d'impression et de la photographie. Quatre des participant-e-s à ces échanges seront des professeur-e-s de Concordia tandis que les autres seront des artistes polonais.

**P**lus de 50 000 personnes, une augmentation par rapport aux années précédentes, ont assisté cette année aux pièces de théâtre, aux concerts ainsi qu'aux expositions de la Galerie d'art Concordia. L'apport du corps professoral permanent et à temps partiel à la vie des arts prend diverses formes comme le démontrent les prix qui leur ont été décernés: cette année, Françoise Sullivan a reçu le Prix du Québec; au cours des années antérieures, Yves Gaucher et Bernard Lagacé ont été décorés de l'Ordre du Canada alors que le Prix du Québec a été attribué à Guido Molinari et le prix Borduas à Ulysse Comtois.

**S**ilvy Panet-Raymond a dirigé une troupe de danseurs étudiants lauréats au Festival des arts olympiques tenu à l'occasion des Jeux d'hiver de Calgary; Joe Cazalet a été l'un des principaux acteurs lors de la tournée canadienne de la pièce *Kiss of the Spider Woman*; finalement, deux membres du personnel non enseignant ont reçu des affectations spéciales: Shirley McLeod, représentante du personnel non enseignant au Conseil d'administration, et Kathleen Perry, bibliothécaire en histoire de l'art, travaillent respectivement à l'élaboration de lignes directrices relatives au harcèlement sexuel et à l'équité en matière d'emploi.

## Division des études supérieures

L'essor des études supérieures s'est manifesté de diverses façons au cours de la dernière année. M. V.V. Baba, professeur agrégé en sciences de la gestion, a été nommé doyen associé, nouveau poste créé au sein de la Division; deux nouveaux programmes ont été présentés au Conseil des universités afin d'être approuvés — un programme de PhD en biologie et un programme de MSc en administration; la Division a terminé la rénovation et l'agrandissement de ses bureaux situés rue Mackay; une nouvelle politique en matière de communications a été implantée afin d'améliorer la visibilité de la Division, au niveau local et national, et des mesures ont été prises à plusieurs niveaux afin d'évaluer et d'améliorer — le cas échéant — la qualité des programmes d'études supérieures de l'Université.

La Division a participé activement à la planification dans l'Université tant au sein du Comité du Sénat pour la planification de l'enseignement et les priorités qu'à l'Assemblée des directeurs et directrices des programmes d'études supérieures établie pour favoriser les communications et les échanges entre les directeurs et directrices des programmes des 2e et 3e cycles de l'Université. Dans le cadre de ces autres activités de communication, la Division a établi un bulletin national d'information et un guide des bourses des 2e et 3e cycles — afin de mieux faire connaître aux étudiants et étudiantes les possibilités qui leur sont offertes – et elle a joué un rôle prédominant dans l'inauguration du concours, lancé par la Chambre de commerce de Montréal, Bell Canada et les quatre

universités montréalaises ainsi que leurs écoles affiliées (l'École Polytechnique et l'École des Hautes Études Commerciales) en vue d'honorer l'auteur-e de la meilleure thèse de doctorat rédigée dans une université montréalaise et couronnée du Prix d'Excellence annuel de l'Académie des Grands Montréalais d'une valeur de 5 000 $.

Dans le cadre de sa réforme administrative, la Division a porté de deux à cinq le nombre de ses comités permanents au sein du Conseil des études supérieures et a fait l'examen des règlements et modalités touchant les examens, la rédaction des mémoires et des thèses ainsi que le système de notation.

En 1987-1988, 38 doctorats et 373 maîtrises ont été décernés à des étudiants et étudiantes de Concordia. Voici les nouveaux et nouvelles titulaires de doctorat et le titre de leur thèse:

ARBOUR, Claude (chimie) "Picosecond Flash Photolysis of Ti02 Colloids and Time-Resolved Photoacoustics"

BALK, Roger A. (sciences de la religion) "Buying Time: A Theological Perspective on Ethical Issues of High Technology Innovations in Medicine - Heart Transplantations"

BARRON, Denis (chimie) "Advances in the Phytochemistry, Organic Synthesis, Spectral Analysis and Enzymatic Synthesis of Sulfated Flavonoids"

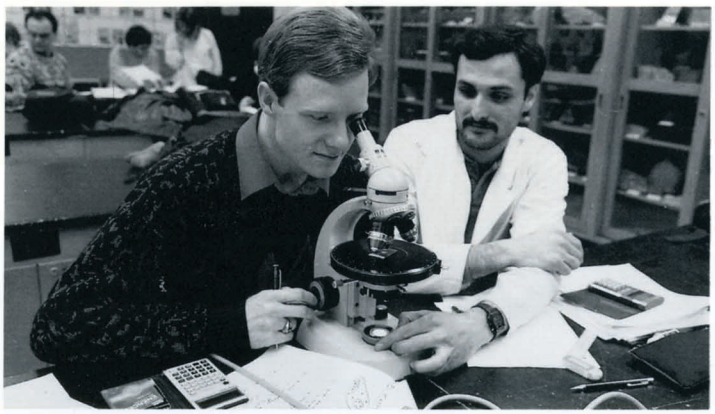
BRAMWELL REJSKIND, G.A. (psychologie) "Sex Differences and Specialization in the Divergent-Thinking Styles of Gifted Children"

BUSH, Gerald (génie mécanique) "Computer-Aided Synthesis of Optimal Multi-Speed Gear Drive Designs Using Problem Reduction Strategy"

CHOMIENNE, Martine (technologie éducationnelle) "L'enracinement des applications pédagogiques de l'ordinateur; une étude de cas dans la région de Montréal"

CROUCH, Andrew (chimie) "Photoelectrochemical and Photocatalytic Behaviour of Thin Porphyrin Films on Semiconductor Materials"

*(suite à la page suivante)*



**Division des études supérieures** *(suite)*

**D**I CARLO, Dominique (sciences de la religion) "Poetics of the Will and the Grounding Ethics: An Historical, Methodological, and Comparative Study of Maurice Blondel's *L'Action* (1893)"

**F**ISHBANE, Simcha A. (sciences de la religion) "An Analysis of the Literary and Substantive Traits of Rabbi Israel Mayer Hocohen Kagen's Mishnah Berurah; Sec. 243-247, 252"

**G**ARCIA DE CARVALHO, Heitor (technologie éducationnelle) "Expert Systems in Educational Research Methodology: Contributions Towards a General Model of Research Design and Experimental Implementation of a Prototype"

**G**IARD, Jacques (programme sur mesure) "HIGH SPEED TRAINS: A Comparative Study in National Characteristics of Design"

**G**OCEVSKI, Vladimir (génie civil) "Elasto-Plastic Two Surface Sail Model and its Finite Element Formulation and Application"

**H**AN, Francis Kun S. (sciences de la religion) "A Catholic Communal Welfare Institution in a Changing Society, Montréal: 1931-1986"

**H**ENDERSON-DAVIS, F.M. (sciences de la religion) "The Rise and Decline of Catholic Lay Movements in New York City: 1933-1967"

**H**ÉROUX, Lise (administration) "Buyer-Seller Interaction: A Script Theoretic Approach"

**I**SBITSKY, Joyce R. (psychologie) "Development and Socialization of Restrained Eating in Obese and Nonobese Youngsters"

**K**HOURI, Henry E. (chimie) "Enzymatic Aspects of O-Glucosylation of Anthraquinones and O-Methylation of Flavonoids in Plant Tissues"

**K**ISS, Ivan (psychologie) "An Electrophysical Search for Candidate Pathways Responsible for the Rewarding Effect of Medial Forebrain Bundle Stimulation"

**L**AVIGNE, John A. (chimie) "Kinetic Study of the Speciation of Nickel (11) Bound to a Fulvic Acid"

**L**ÉVESQUE, Pierre (chimie) "Selective Conversion of Methanol into hydrocarbons on chryso-zeolite or zeolite ZSM-5 catalysts"

**L**I, Kin Fun (génie électrique) "A Simulation Study and an Operating System Design of the Homogeneous Multiprocessor"

**M**ISRA, Pradeep (génie électrique) "Computational Methods for Multivariable System Analysis and Design"

**M**ITCHELL, John B. (psychologie) "The Involvement of the Mesolimbic Dopamine System in the Sexual Behaviour of the Male Rat"

**M**URTHY, Narasimha A.S. (génie civil) "Comprehensive Study of Provincial Commodity Transportation"

**N**ERIYA, Santosh (génie mécanique) "Dynamic Behaviour of Geared Rotor Systems Subjected to Internal and External Excitations"

**O**RD, Robin (chimie) "Periodic Regulation of the *TMP1* Gene of *Saccharomyces cererisiae* which Encodes Thymidylate Synthase"

**P**ALAKAL, Mathew (informatique) "Morphological Representation of Speech Knowledge for Automatic Speech Recognition Systems"

**R**AJIVA, Vijay (humanités) "Marx, Lenin and the Problem of Revolution"

**R**ENGASAMY, Arumugam (génie électrique) "Design and Finite Element Analysis of Switched Reluctance Motors"

**R**ETALLACK-LAMBERT, Nancy (arts plastiques) "A Documentation and Interpretation of Four Children's Art Serials"

**R**IOUX, Patrick (génie électrique) "Minimum Cost Sizing of Rearrangeable Networks with Multiperiod Demands"

**S**IMARD, Marc (histoire) "La crise de représentations politiques et intellectuelles dans la France de l'entre-deux-guerres"

**S**OLEYMANI, Mohammed (génie électrique) "A Rate-Distortion Theoretic Approach to Pattern Recognition"

**S**OOKMAN, Debbie (psychologie appliquée) "The Efficacy of Comprehensive Behaviour Therapy for Chronic Pain"

**S**PIVAK, Karen (psychologie) "Brain Aldehyde Dehydrogenase and Central Acetaldehyde in the Mediation of Ethanol Consumption"

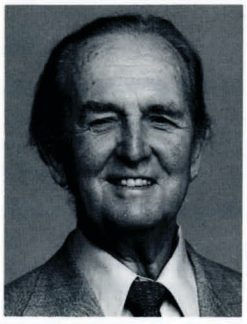
**S**ULLIVAN, Michael (psychologie) "The Effects of Observers' Mood on Causal Attributions for Other's Behaviour"

**S**UNDARAJAN, Duraisamy (génie électrique) "Image Processing on a Parallel Computer Architecture"

**V**EZINA, Paul (psychologie) "An Investigation of the Development and Expression of Sensitization to the Locomotor Activating Effects of Amphetamine and Morphine"

## Promotions

### PROMOTION AU RANG DE PROFESSEUR ÉMÉRITE



**G**EORGE RUDÉ
Histoire

### PROMOTION AU RANG DE PROFESSEUR-E TITULAIRE

**M**OHSEN ANVARI
Sciences de la décision et systèmes d'information de gestion

**R**AMA B. BHAT
Génie mécanique

**H**ON FUNG LI
Informatique

**M**UHAMMAD JAMAL
Sciences de la gestion

**L**ESLIE LASZLO
Science politique

**P**ATRICIA LIGHTBOWN
Centre de didactique de l'anglais langue seconde

**F**RANK MULLER
Sciences économiques

**E**DWARD PECHTER
Études anglaises

**R**ONALD STERN
Mathématiques

### PROMOTION AU RANG DE PROFESSEUR-E AGRÉGÉ-E

**K**AMAL ARGHEYD
Sciences de la gestion

**H**AROLD CHORNEY
Science politique

**E**LIZABETH HENRIK
Psychologie

**A**LAN HOCHSTEIN
Finance

**E**RIC MONGERSON
Théâtre

**M**ARJORIE MORTON
Cinéma

### PROMOTION AU RANG DE PROFESSEUR-E AGRÉGÉ-E *(suite)*

**A**BDUL RAHMAN
Finance

**J**UAN SEGOVIA-ZAPIAIN
Comptabilité

**G**ABOR SZILASI
Arts d'impression et photographie

**K**ATHERINE TWEEDIE
Arts d'impression et photographie

### NÉCROLOGIE

**E**D BRUSSELL
Psychologie

**N**ELLIE SHARPE
Sociologie et anthropologie

## Corps professoral

| **F**aculté | **P**lein temps | **D**urée déterminée | **T**emps partiel* |
|---|---|---|---|
| Arts et Sciences | 436 | 56 | 416 |
| Commerce et Administration | 93 | 41 | 101 |
| Génie et Informatique | 92 | 7 | 65 |
| Beaux-Arts | 78 | 25 | 169 |
| **T**otal | **699** | **129** | **751** |

* À l'exclusion du personnel enseignant de l'Éducation permanente, des cours hors campus et hors programme.

## Coopération internationale

**L**'Université Concordia a des liens avec des universitaires de plus de 100 pays, mais le fait marquant en matière de développement international au cours de la dernière année a été l'inauguration du programme quinquennal d'échanges entre la Faculté des beaux-arts et le ministère polonais de la Culture. Cette entente prévoit une grande variété d'échanges universitaires et culturels dans les arts visuels et de la scène entre Concordia et 22 grands établissements en beaux-arts de la Pologne.

**C**et accord est l'aboutissement de négociations tenues à Concordia avec (i) Tadeusz W. Mlynczak, vice-président du Conseil d'État de Pologne; (ii) Son Excellence Alojzy Bartoszek, ambassadeur de Pologne au Canada; (iii) une délégation dirigée par Edmund Heza, directeur de la Division de l'enseignement des arts du ministère de la Culture de la Pologne; (iv) Janusz Karski, consul général de Pologne à Montréal et (v) lors de la visite qu'a effectuée en Pologne une délégation de quatre membres de Concordia ayant à sa tête Francis Whyte, vice-recteur à l'enseignement et à la recherche.

*(suite à la page suivante)*

## Coopération internationale *(suite)*

En tout, Concordia a reçu des délégations d'une douzaine de pays en 1987-1988, dont le Botswana, les États-Unis, la Hongrie, l'Inde, l'Italie, le Japon, la République démocratique allemande et le Royaume-Uni. La Faculté de commerce et d'administration a jeté les bases de la collaboration avec l'université suédoise de Göteborg et, en juin, Concordia a reçu la première visite qu'ont effectuée au Canada des universitaires de la République populaire démocratique de Corée. Provenant de l'Académie des sciences sociales de Pyeong-yang, cette délégation a examiné la possibilité de faire des échanges de professeur-e-s et d'étudiant-e-s en sciences sociales.

L'Université a aussi participé à des visites de travail avec des représentant-e-s de la National Natural Sciences Foundation of China ainsi que de la State Education Commission de ce pays et a rendu visite une seconde fois à Huang Xinbai, commissaire supérieur de la State Education Commission, qui a joué un rôle clé dans l'établissement du programme conjoint de doctorat que la Faculté de génie et d'informatique a inauguré l'an dernier avec la Southeast University de Nanjing et qui a constitué une première dans le monde universitaire occidental.

Concordia demeure l'une des universités canadiennes les plus actives en Chine; en effet, des programmes officiels d'échanges ont été institués avec huit grands établissements d'enseignement de ce pays. Comme signe tangible des liens qui l'unissent à la Chine, l'Université a décerné un doctorat honorifique à Mme Wei Yu, l'une des universitaires les plus en vue de ce pays, qui est également membre du Comité central du Congrès populaire national et présidente de la Southeast University.

## Collations des grades

Environ 3 300 étudiants et étudiantes de 1er cycle et 400 étudiants et étudiantes des 2e et 3e cycles ont participé aux cérémonies de collation des grades du printemps et de l'automne. L'ex-chancelier de l'Université, M. W. Earle McLaughlin, a reçu un doctorat honoris causa en droit (LL.D) lors de la collation des grades d'automne. Les personnes suivantes ont également reçu un doctorat honoris causa en droit lors des collations des grades du printemps: Raymond T. Affleck, architecte, Stafford Beer, scientifique, Subrahmanyan Chandrasekhar, lauréat du Prix Nobel de physique, Ronald J. Gillespie, professeur de chimie, Jori Smith, peintre, *(suite)*

### Grades, certificats et diplômes décernés 1987-1988

| Faculté | Nombre |
|---|---|
| ARTS & SCIENCES | |
| Baccalauréats | 1 689 |
| Maîtrises | 151 |
| Doctorats | 24 |
| Autres* | 180 |
| COMMERCE ET ADMINISTRATION | |
| Baccalauréats | 696 |
| Maîtrises | 141 |
| Doctorats | 1 |
| Autres* | 82 |
| GÉNIE ET INFORMATIQUE | |
| Baccalauréats | 287 |
| Maîtrises | 66 |
| Doctorats | 11 |
| Autres* | 23 |
| BEAUX-ARTS | |
| Baccalauréats | 312 |
| Maîtrises | 15 |
| Doctorats | 2 |
| Autres* | 19 |
| **Total** | **3 699** |

* Y compris les diplômes et les certificats

**Collations des grades** *(suite)*

Elizabeth Spencer, écrivaine, Allan R. Taylor, homme d'affaires, Ashok Vijh, chercheur et Wei Yu, ingénieure en électronique et éducatrice.

1 **W**. EARLE MCLAUGHLIN *(deuxième à gauche)*
2 **W**EI YU *(à gauche)*
3 **A**SHOK VIJH *(à gauche)*
4 **A**LLAN R. TAYLOR *(à droite)*
5 **J**ORI SMITH
6 **S**UBRAHMANYAN CHANDRASEKHAR *(à droite)*
7 **R**ONALD J. GILLESPIE *(à gauche)*
**E**LIZABETH SPENCER *(à droite)*
8 **S**TAFFORD BEER
9 **R**AYMOND T. AFFLECK

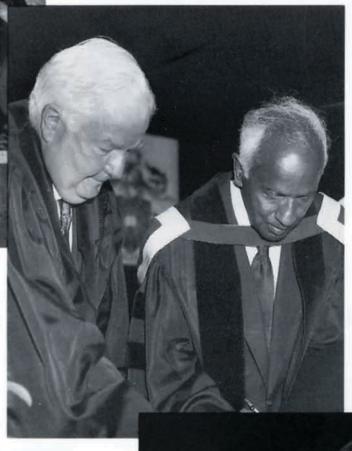
1

2

3

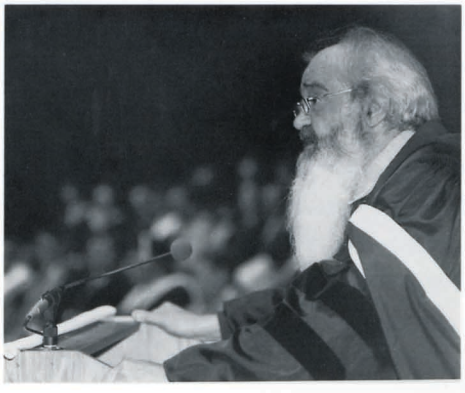
5

4

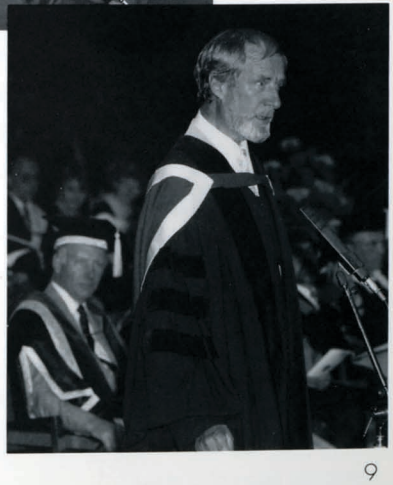


6

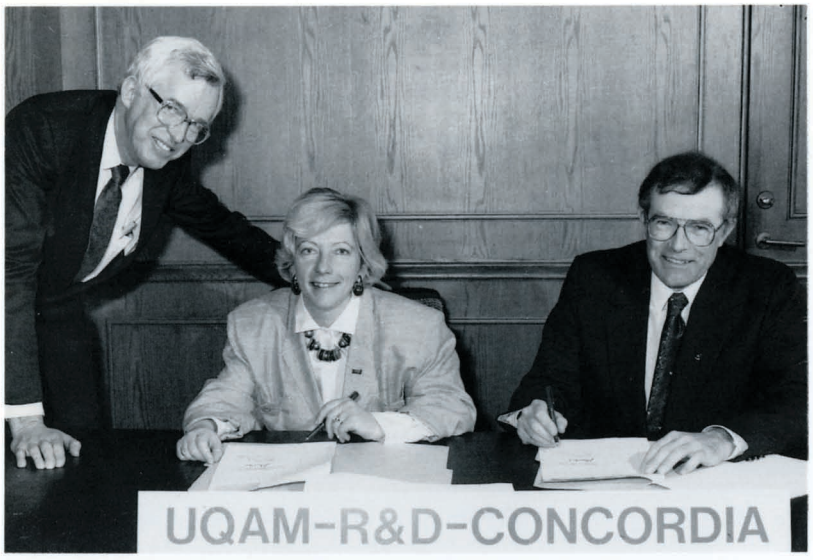
7



8



9




*La coopération universités-entreprises a été renforcée par l'établissement d'un bureau de liaison conjoint de l'Université Concordia et de l'Université du Québec à Montréal (UQAM). Lors de la cérémonie de signature établissant ce bureau, sont photographiés Gilles Dupont, gestionnaire principal, programme d'aide à la recherche (CNR), Monique Lefebvre-Pinard, vice-rectrice à l'enseignement et à la recheche de l'UQAM et Francis Whyte, vice-recteur à l'enseignement et à la recherche de Concordia*

**P**our la deuxième année consécutive, une hausse importante de la recherche contractuelle — soit 27,4% de plus qu'en 1986-1987 — a constitué le fait marquant en recherche.

**G**lobalement, les fonds de recherche se sont accrus de 13,2% au cours des douze derniers mois pour atteindre un nouveau sommet de 11,1 $ millions. Une grande partie de ce montant est attribuable à la hausse des subventions octroyées par les gouvernements fédéral et provincial. Par exemple, dans le cadre du programme Actions structurantes du gouvernement du Québec, la part de Concordia a été majorée de 19%.

**P**armi les facultés, Génie et Informatique a reçu 55% des fonds accordés à l'Université tandis que les Arts et Sciences en ont obtenu 38%, Commerce et Administration ainsi que Beaux-Arts se partageant les 7% qui restent.

**L**e Département de génie mécanique a reçu à lui seul le plus gros montant, soit plus de 2,5 $ millions y compris plus de 1 $ million du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG).

**L**es départements de génie électrique et d'informatique ainsi que de psychologie ont aussi obtenu des fonds dépassant 1,5 $ million. La Faculté de commerce et d'administration a pour sa part connu la plus forte hausse parmi les facultés, soit 45% de plus qu'en 1986-1987 — la deuxième majoration importante en autant d'années.

**1987-1988**
**Provenance des revenus de recherche**

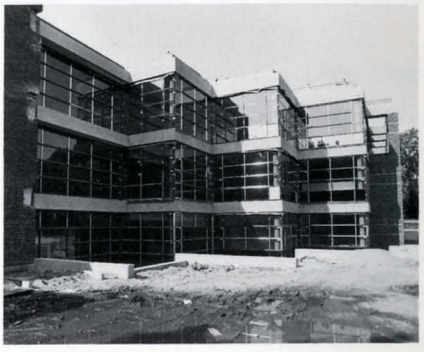
| | **1**987-1988 | **1**986-1987 |
|---|---|---|
| CRSNG | 4 658 637 $ | 4 278 813 $ |
| CRMC | 141 218 | 133 929 |
| CRSH | 814 464 | 498 716 |
| Gouvernement fédéral | 632 123 | 935 795 |
| Gouvernement du Québec | 2 896 760 | 2 431 681 |
| Gouvernement des États-Unis | 197 487 | 212 420 |
| Compagnies et entreprises canadiennes | 1 156 509 | 978 853 |
| Fondations, associations et sociétés canadiennes | 480 076 | 253 391 |
| Autres sources | 167 139 | 122 096 |
| **T**otal | **11 144 413 $** | 9 845 694 $ |

# ACTIVITÉS ADMINISTRATIVES

Des projets de construction et d'évaluation des emplois du personnel non enseignant ont notamment marqué la gamme des activités administratives au cours de la dernière année.

## Vice-rectorat aux services

La construction de bibliothèques aux deux campus, l'érection d'installations sportives au campus de l'ouest de la ville et le lancement d'un système d'information de gestion dans toute l'Université ont été les principaux événements du vice-rectorat aux services. Le système d'information de gestion qui doit être conçu et mis en oeuvre au cours des cinq prochaines années est un réseau informatisé devant servir à la planification, à la prise de décisions et aux communications hiérarchiques dans tous les secteurs de l'Université.



Un plan quinquennal de développement stratégique des services informatisés a aussi été approuvé dans le but de mieux desservir l'enseignement, la recherche et l'administration. Ce plan améliorera la communication des données par l'établissement de systèmes locaux destinés à répondre aux besoins de l'enseignement et de la recherche.

En ce qui concerne la construction des bibliothèques, le gouvernement du Québec a approuvé les plans et le budget préliminaire de la bibliothèque du centre-ville dont les travaux doivent commencer à l'automne 1988 et on a continué la rénovation et l'agrandissement de la bibliothèque Georges P. Vanier au campus de l'ouest de la ville. On a aussi entrepris la construction d'une salle de concert d'une capacité de 600 places, adjacente à la bibliothèque Vanier, qui sera érigée au coût de 4 $ millions. Cette salle servira également à l'enseignement en beaux-arts et constituera une ressource communautaire pour le grand public. En outre, le Service du conditionnement physique, de la récréologie et des sports a commencé à installer un stade de 3 000 places au campus Loyola. Cette nouvelle installation, achetée de la Ville de Verdun, sera érigée le long du terrain de football et doublera le nombre des gradins qui comprendront dorénavant 6 000 places. Robert (Bob) Philip, ancien directeur adjoint des sports universitaires, a été nommé en mai directeur du Service du conditionnement physique, de la récréologie et des sports, en remplacement de Edmund F. Enos qui s'est retiré après 22 ans de service pour enseigner au Département des sciences de l'exercice.

## Vice-rectorat aux relations institutionnelles et aux finances

Les domaines prioritaires qui ont marqué le vice-rectorat aux relations institutionnelles et aux finances comprennent: (i) l'établissement d'une stratégie de communication à l'échelle de l'Université visant à rehausser l'image et la réputation de Concordia et à favoriser une plus forte identification à l'Université; (ii) l'établissement d'une infrastructure de soutien financier et d'un programme coordonné de collecte de fonds; et (iii) la création d'une situation financière saine et stable pour l'Université.

Dans le cadre de ce programme, le Bureau du soutien universitaire a été établi à la fin de la campagne de souscription en vue d'assumer la responsabilité de la collecte des fonds et du développement de l'Université. Le Comité pour le soutien financier du Conseil d'administration (anciennement le Comité du financement) a aussi été restructuré dans le but d'approuver les objectifs et de recommander les méthodes de la collecte des fonds.

*(suite à la page suivante)*

## Vice-rectorat aux relations institutionnelles et aux finances (suite)

*Une séance de groupe-cible du Projet d'évaluation des emplois*

Un comité consultatif en matière de communication a aussi été créé en vue d'élaborer diverses activités visant à rehausser l'image de l'Université et les relations communautaires, internes et externes; son mandat pour cette année porte principalement sur la coordination du matériel promotionnel et d'information réalisé dans toute l'Université.

Un comité du budget a aussi été formé en vue d'aider à préparer le budget annuel de chaque service et département. Son objectif à long terme est de veiller à ce que l'allocation des ressources reflète et soutienne les activités approuvées dans le cadre du processus de planification stratégique de l'Université.

Dans le domaine des ressources humaines, le Projet d'évaluation des emplois occupés par le personnel non enseignant de l'Université – administratif, de soutien et professionnel – a été entrepris afin d'établir une méthode plus équitable d'évaluation de l'ensemble de ces emplois. Ce système doit être mis en application à l'automne 1989.

| **Personnel permanent** | Plein temps | Temps partiel |
|---|---|---|
| De cadre | 97 | – |
| Professionnel | 259 | 19 |
| Technique | 100 | 6 |
| De secrétariat | 226 | 11 |
| De bureau | 332 | 15 |
| De métier | 148 | 11 |
| **Total** | **1 162** | **62** |

## Campagne de souscription

Les douze derniers mois ont permis à l'Université de s'approcher de l'objectif de 25 $ millions de sa campagne de souscription qui dure depuis cinq ans. En effet, environ 24 $ millions avaient été recueillis au 31 mai 1988, soit 96% de l'objectif.

A la suite du succès remporté par la souscription habilement menée auprès de la famille universitaire par Donald W. McNaughton, l'accent a été mis au cours de la dernière année, sous le thème "Oser se surpasser", sur la division des dons clés dirigée par Claude Taylor, président du Conseil d'Air Canada ainsi que sur la division des dons majeurs présidée par A.H. (Mike) Michell, vice-président de la Banque Royale du Canada et sur la division des anciens étudiant-e-s particuliers, que dirige Peter Howlett, président de Montorsan Holdings Ltd.

On a aussi mis sur pied un programme de dons commémoratifs permettant à des bienfaiteurs d'affecter leurs dons à des secteurs particuliers de l'Université; on a entrepris la construction d'une salle de concert qui sera érigée au coût de 4 $ millions au campus de l'ouest de la ville et, comme il a été mentionné plus haut dans le présent rapport, les travaux d'agrandissement et de rénovation de la bibliothèque Georges P. Vanier se sont poursuivis. La construction de la bibliothèque du centre-ville doit, quant à elle, commencer à l'automne.

*(suite à la page suivante)*

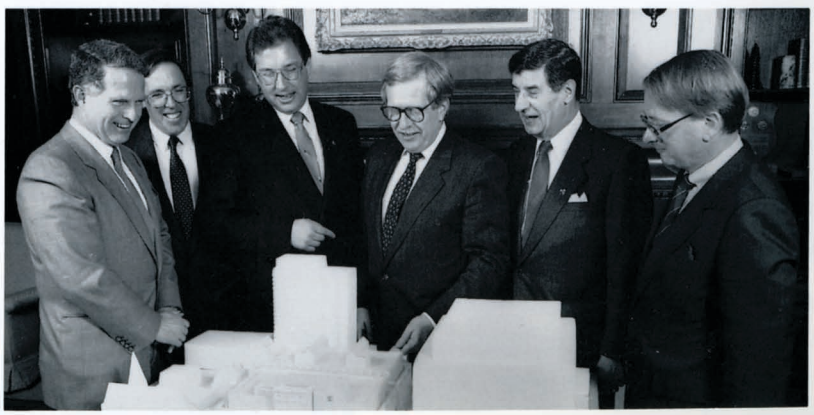
**Campagne de souscription** *(suite)*

## Priorités

| | |
|---|---|
| Construction du pavillon de la bibliothèque au campus du centre-ville | 9 750 000 $ |
| Rénovation et agrandissement de la bibliothèque Vanier au campus Loyola | 5 250 000 $ |
| Aménagement et équipement des laboratoires, rénovation des salles de cours, promotion de projets de recherche professorale et des études supérieures | 3 100 000 $ |
| Salle de concert au campus Loyola | 4 000 000 $ |
| Bourses d'études de 1er, 2e et 3e cycles | 2 500 000 $ |
| Fonds d'initiatives du recteur | 1 000 000 $ |
| **T**otal: La Campagne en faveur de Concordia | **25 600 000 $** |

## Rapport d'étape par division

| | |
|---|---|
| **T**otal de la Phase 1: | **15 003 337 $** |
| **P**hase finale: | |
| Division Famille universitaire | 1 727 356 $ |
| Division Dons clés | 5 374 440 $ |
| Division Anciens particuliers | 620 250 $ |
| Division Dons majeurs | 148 650 $ |
| Division Anciens et amis | 773 348 $ |
| **G**rand total au 31 mai 1988 | **23 647 381 $** |



*Maurice Cohen (troisième à droite), vice-recteur aux relations institutionnelles et aux finances, examine la maquette du pavillon de la bibliothèque du centre-ville avec des anciens de Concordia lors du lancement en mars 1987 de la Division des dons majeurs dans le cadre de la campagne de souscription*

# RELATIONS AVEC LA COLLECTIVITÉ

## Vue d'ensemble

Les quelque 26 000 étudiants et étudiantes, 3 000 membres du personnel enseignant et non enseignant à deux campus et 60 000 diplômés et diplômées dans le monde entier témoignent à l'envi du formidable dynamisme de l'Université Concordia. Fidèle à ses origines, l'Université dessert la collectivité de multiples façons. Plusieurs de ses services bibliothécaires, par exemple, sont accessibles au public; plus de cent mille personnes assistent chaque année aux projections de films, aux pièces de théâtre, aux conférences, aux concerts et aux expositions d'art de l'Université. Le corps professoral et la population étudiante fournissent des services de recherche et de consultation aux grandes sociétés, aux personnes et aux petites entreprises. L'Université met à la disposition d'organismes sans but lucratif ses locaux des campus du centre-ville et de l'ouest de la ville pour la tenue de colloques et, lorsque c'est possible, des groupes dûment constitués et le grand public peuvent utiliser ses installations sportives.

Ce qui est plus important encore, c'est que Concordia offre une approche souple de l'éducation. Bien que la majorité de ses étudiants et étudiantes aient obtenu récemment leur diplôme d'études collégiales, l'Université a une politique d'accueil des étudiants et étudiantes âgés qui est exceptionnelle au Canada. En outre, des étudiants et étudiantes de tous âges peuvent poursuivre leurs études à temps partiel sans quitter leur emploi et tout en bénéficiant d'horaires souples.

Cette approche moderne et intelligente de l'éducation et des objectifs de carrière, réalisée d'une façon vigoureuse et innovatrice, témoigne que l'Université Concordia est sensibilisée aux besoins changeants de la société et qu'elle s'est engagée à former des gens à tous les stades de leur vie, à poursuivre l'excellence et à développer le potentiel humain.

## Ouverture sur le monde

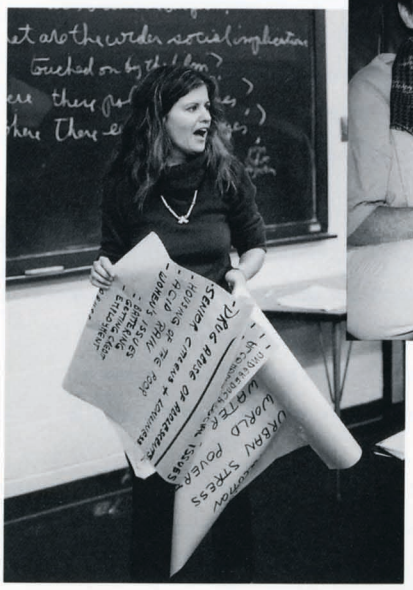
La vie dans l'Université prend diverses formes, mais elle est surtout axée sur le service à la collectivité, ce qui fait que l'Université suit les progrès qui surviennent dans la société et est en mesure de mieux comprendre la collectivité dans laquelle elle s'insère. Au cours de la dernière année, par exemple, Concordia a tenu la conférence inaugurale de la Consolidated-Bathurst en accueillant le célèbre écrivain et journaliste James (Scotty) Reston du *New York Times*. En août, Concordia a organisé un colloque de six jours sur l'analyse et la conception de grandes structures dans l'espace conjointement avec le campus de Los Angeles de l'Université de Californie et la NASA (la National Aeronautics and Space Administration). En septembre, l'ex-premier ministre britannique Edward Heath a prononcé une conférence intitulée *China and the West* dans le cadre de la série de conférences Jean H. Picard.

Grâce à une dotation créée par la Banque de Montréal, l'Université a offert pour la première fois la bourse Pauline-Vanier à une étudiante de première année du programme de MBA. Cette bourse valable pour deux ans et offerte à des femmes déjà actives dans le monde des affaires au Canada, a été attribuée cette année à Elaine Thériault, une diplômée de la Faculté de commerce et d'administration.

## Condition féminine

Soucieux de la discrimination que continuent de subir les femmes dans la société canadienne, le Conseil d'administration de l'Université a prolongé de cinq autres années le mandat du Comité consultif du recteur sur la situation de la femme qui s'occupe en particulier de l'équité en matière d'emploi, du harcèlement sexuel et de la désexisation des programmes d'études. Au cours de la dernière année, en vue d'améliorer la condition des femmes au sein de la population étudiante, du corps professoral et du personnel, Kathleen Perry a été nommée responsable de l'équité en matière d'emploi au vice-rectorat aux relations institutionnelles et aux finances (poste financé en partie grâce à une subvention du ministère québécois de l'Enseignement supérieur et de la Science) et Shirley McLeod a été affectée à la réglementation et à la sensibilisation en matière de harcèlement sexuel. Le Centre des femmes, lieu de ressources et de références pour le corps professoral, le personnel et la population étudiante, a ouvert ses portes (il est financé par le Conseil de la vie étudiante et le vice-rectorat aux services). Le Secrétariat à la condition féminine a aussi organisé le troisième et plus important colloque national tenu jusqu'à maintenant sur le harcèlement sexuel et il a créé des réseaux regroupant le personnel administratif, enseignant et de secrétariat afin d'aider les femmes de la communauté universitaire à solutionner une variété de problèmes professionnels et personnels.

Le Secrétariat travaille aussi à la rédaction de directives relatives au langage non sexiste et non raciste dans toutes les publications de l'Université et prépare une bande vidéo ainsi qu'un manuel de formation sur la question de la discrimination fondée sur le genre en classe. Ce dernier projet est sous la direction de Debra d'Entremont grâce à l'aide financière du Secrétariat d'État, du vice-rectorat à l'enseignement et à la recherche, des doyens et du Service de l'audiovisuel.



*Ann Kerby et Léo Bissonnette, respectivement coordonnatrice et coordonnateur adjoint des Services aux étudiants et étudiantes handicapés*

### Services aux étudiants et étudiantes handicapés

La population étudiante et le corps professoral de Concordia ont aussi bénéficié du travail exceptionnel qu'accomplissent les Services aux étudiants et étudiantes handicapés, une division du Bureau de la vie étudiante. En plus de fournir aux étudiants et étudiantes handicapés tout l'appui dont ils ont besoin pour poursuivre leurs études universitaires, ces services cherchent avant tout à les intégrer le plus possible à la vie universitaire et parauniversitaire en leur fournissant des programmes innovateurs, du matériel spécialisé, l'aide de bénévoles et, ce qui est le plus important, une approche vraiment humaine aux problèmes de la vie quotidienne.

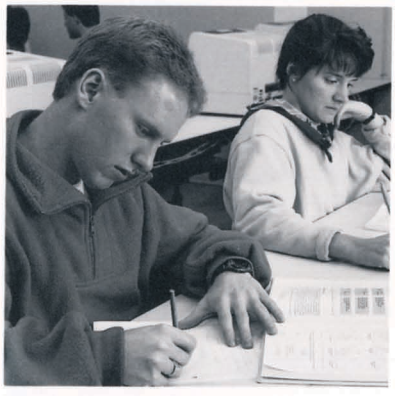
Comme c'est souvent le cas à Concordia, le travail qu'accomplissent des membres du corps professoral tels Louis Jankowsky (Département des sciences de l'exercice), Robert Lambert (Département de psychologie), Mary Brian (Département de mathématiques) et des membres de la population étudiante et du personnel des services aux personnes handicapées tels Doreen Ferland, Ann Kerby et Léo Bissonnette, dépasse largement le cadre des deux campus de l'Université.

### Les diplômé-e-s

Au cours de la dernière année, des programmes de recrutement, du travail bénévole, des activités sociales, des ateliers et des séminaires ont attiré la participation active d'un grand nombre de diplômé-e-s. Leurs deux associations, celle de Loyola et celle de Sir George Williams, ont établi des programmes de bourses destinées aux étudiants et aux étudiantes – cette dernière association désirant ainsi marquer le cinquantième anniversaire de la première promotion de l'Université Sir George Williams. L'Association des diplômé-e-s de l'Université Concordia projette aussi de lancer une carte de crédit bancaire émise à son intention, permettant ainsi à l'Université de recevoir un certain pourcentage de chaque achat effectué avec cette carte. Cette carte sera éventuellement offerte au personnel enseignant et non enseignant. Enfin, il convient de signaler le travail de recrutement effectué dans diverses sections au Canada et à l'étranger et notamment à New York, San Francisco, Los Angeles et Hong Kong.

## Effectif étudiant
## Automne 1987

| Faculté | Plein temps | | Temps partiel | |
|---|---|---|---|---|
| | Premier cycle | Deuxième et troisième cycles | Premier cycle | Deuxième et troisième cycles |
| Arts et Sciences | 6 550 | 832 | 4 214 | 447 |
| Commerce et Administration | 2 207 | 387 | 2 784 | 405 |
| Génie et Informatique | 1 462 | 421 | 600 | 150 |
| Beaux-Arts | 1 173 | 187 | 896 | 28 |
| Hors programme | 53 | 7 | 2 745 | 280 |
| **Total** | **11 445** | **1 834** | **11 239** | **1 310** |



## Composition de l'effectif étudiant par langue maternelle
## Automne 1987

| Faculté | Anglais | Français | Autres |
|---|---|---|---|
| Arts et Sciences | 8 446 | 1 866 | 1 731 |
| Commerce et Administration | 3 904 | 909 | 970 |
| Génie et Informatique | 1 313 | 362 | 958 |
| Beaux-Arts | 1 239 | 880 | 165 |
| Hors programme | 2 195 | 417 | 473 |
| **Total** | **17 097** | **4 434** | **4 297** |
| **%** | 66,2 | 17,2 | 16,6 |

## Origine géographique de l'effectif étudiant
## Automne 1987

| | | |
|---|---|---|
| Montréal | 23 115 | 89,5 % |
| Autres régions du Québec | 1 188 | 4,6 % |
| Autres provinces et territoires | 788 | 3,1 % |
| Endroit non précisé du Canada | 82 | 0,3 % |
| Extérieur du Canada | 655 | 2,5 % |
| **Total** | **25 828** | **100,0 %** |

# ÉTATS FINANCIERS

## État des revenus et dépenses

(de l'exercice terminé le 31 mai 1988)

| **Revenus** | **1988** | 1987 (redressé) |
|---|---|---|
| **S**ANS RESTRICTION | | |
| Université | | |
| Droits de scolarité | 9 529 020 $ | 9 403 467 $ |
| Subventions de fonctionnement de la province de Québec | 105 256 000 | 93 643 196 |
| Cotisations diverses et autres revenus | 5 278 894 | 4 351 140 |
| | 120 063 914 | 107 397 803 |
| Éducation permanente | 1 854 276 | 1 557 567 |
| Services aux étudiant-e-s | 3 317 250 | 2 876 042 |
| Services auxiliaires | | |
| Librairies | 5 368 326 | 4 980 475 |
| Résidences et services alimentaires | 679 641 | 648 326 |
| Imprimerie et reproduction | 1 947 289 | 1 710 354 |
| Stationnement | 106 189 | 95 724 |
| | 8 101 445 | 7 434 879 |
| | 133 336 885 | 119 266 291 |
| **A**VEC RESTRICTION | | |
| Bourses d'études et bourses de perfectionnement | 544 901 | 637122 |
| Subventions de recherche | 11 403 815 | 10 232 780 |
| | 11 948 716 | 10 869 902 |
| **T**OTAL DES REVENUS | **145 285 601 $** | 130 136 193 $ |

| **Dépenses** | **1988** | 1987 (redressé) |
|---|---|---|
| **S**ANS RESTRICTION | | |
| Université | | |
| Services pédagogiques | 76 435 999 $ | 66 525 507 $ |
| Bibliothèques | 7 703 477 | 6 829 865 |
| Services audio-visuels | 1 515 144 | 1 320 910 |
| Centre d'informatique | 4 679 082 | 3 975 655 |
| | 90 333 702 | 78 651 937 |
| Administration | 11 789 952 | 11 404 062 |
| Services de fonctionnement | 18 543 076 | 19 297 349 |
| Intérêts débiteurs, nets | 3 248 736 | 3 214 455 |
| | 123 915 466 | 112 567 803 |
| Éducation permanente | 2 080 454 | 1 575 211 |
| Services aux étudiant-e-s | 3 278 961 | 3 020 947 |
| Services auxiliaires | | |
| Librairies | 5 126 266 | 4 737 353 |
| Résidences et services alimentaires | 527 537 | 514 365 |
| Imprimerie et reproduction | 1 827 998 | 1 725 173 |
| Stationnement | 86 402 | 80 172 |
| | 7 568 203 | 7 057 063 |
| | 136 843 084 | 124 221 024 |
| **A**VEC RESTRICTION | | |
| Bourses d'études et bourses de perfectionnement | 544 901 | 637 122 |
| Subventions de recherche | 11 403 815 | 10 232 780 |
| | 11 948 716 | 10 869 902 |
| **T**otal des dépenses | 148 791 800 | 135 090 926 |
| **E**XCÉDENT DES DÉPENSES SUR LES REVENUS DE L'EXERCICE | (3 506 199) | (4 954 733) |
| | **145 285 601 $** | 130 136 193 $ |

# CORPS UNIVERSITAIRES

## Conseil d'administration

**A**LAN B. GOLD
*(Chancelier)*
Juge en chef
Cour supérieure du Québec

**M**e P. ANDRÉ GERVAIS, c.r.
*(Président)*
MacKenzie Gervais, avocats

**R**.K. GROOME, OC
*(Vice-président)*
Président du Conseil et président
Hilton Canada Inc.

**P**AUL E. MARTIN
*(Vice-président)*
Président et chef de la direction
Le groupe CSL Inc.

**P**ATRICK KENNIFF
Recteur et vice-chancelier
*Membre d'office*

**J**OTI BHATNAGAR
Département des sciences de l'éducation
*Représentant du corps professoral*

**M**AURICE J. BOURGAULT, CM
Président
Gestion Bourgault
*Représentant de la communauté*

**M**AXINE CLARKE
Coprésidente
Association des étudiants et étudiantes de l'Université Concordia
*Représentante des étudiants et étudiantes de 1er cycle*

**R**OBERT DOUGLAS
Coprésident
Association des étudiants et étudiantes de l'Université Concordia
*Représentant des étudiants et étudiantes de 1er cycle*

**M**ARIE-JOSÉE DROUIN
Directeur général
Institut Hudson du Canada
*Représentante de la communauté*

**J**OHN N. ECONOMIDES
Conseil en gestion financière
*Représentant des diplômé-e-s*

**L**EONARD ELLEN
Président du Conseil
Leonard Ellen Canada Inc.
*Représentant de la communauté*

**T**ERRILL FANCOTT
Département d'informatique
*Représentant du corps professoral*

**J**. ROY FIRTH
Directeur
Services aux investisseurs
La Banque Royale du Canada
*Représentant des diplômé-e-s*

**S**HERMAN FRIEDLAND
Département de musique
*Représentant du corps professoral*

**L**ORNE GRAY
*Représentant des étudiants et étudiantes de 1er cycle*

**H**ENRY HABIB
Directeur du Département de science politique
*Représentant du corps professoral*

**T**HOMAS HECHT
Président et chef de la direction
Continental Pharma Cryosan Inc.
*Représentant de la communauté*

**G**ODFREY HILTEBRANDT
Président
Association des étudiants et étudiantes des cycles supérieurs
*Représentant des étudiants et étudiantes des cycles supérieurs*

**S**USAN HUNT
*Représentante des étudiants et étudiantes de 1er cycle*

**P**AUL IVANIER
Président et chef de la direction
Ivaco Inc.
*Représentant de la communauté*

**A**. FRANK KNOWLES
Président et chef de la direction
Power Corporation of Canada
*Représentant de la communauté*

**M**ARTIN KUSY
Département des sciences de la décision et des systèmes d'information de gestion
*Représentant du corps professoral*

**R**ONALD LAWLESS
Président et chef de la direction
Canadien National
*Représentant de la communauté*

**S**HIRLEY MCLEOD
Conseillère en matière d'affaires étudiantes
Faculté des beaux-arts
*Représentante du personnel non enseignant*

**D**ONALD W. MCNAUGHTON
Président du Conseil
Schenley Canada Inc.
*Représentant de la communauté*

**A**.H. MICHELL
Vice-président du Conseil
La Banque Royale du Canada
*Représentant de la communauté*

**J**OHN J. PEPPER, c.r.
Gasco, Linteau, Grignon
*Représentant de la communauté*

**M**ORRIS SHAMES
Département de psychologie
*Représentant du corps professoral*

**P**ETER SHEA
Vice-président et directeur général
Machines d'essais internationales du Canada Ltée
*Représentant des diplômé-e-s*

**J**AMES H. SMITH
Président et chef de la direction
Domtar Inc.
*Représentant de la communauté*

**W**ILLIAM W. STINSON
Président et chef de la direction
Canadien Pacifique Ltée
*Représentant de la communauté*

**C**LAUDE I. TAYLOR
Président du Conseil
Air Canada
*Représentant de la communauté*

**L**ISE WATIER
Groupe Watier Inc.
*Représentante de la communauté*

## NON-MEMBRES PARTICIPANT AUX DÉLIBÉRATIONS

**M**AURICE COHEN
Vice-recteur aux relations institutionnelles et aux finances

**B**ÉRENGÈRE GAUDET
Secrétaire générale

**J**. CHARLES GIGUÈRE
Vice-recteur aux services

**F**RANCIS R. WHYTE
Vice-recteur à l'enseignement et à la recherche

**A**LOYSIUS GRAHAM, S.J.
Secrétaire du Conseil d'administration

## Sénat

### MEMBRES RÉGULIERS AYANT DROIT DE VOTE

**P**ATRICK KENNIFF (PRÉSIDENT)
Recteur et vice-chancelier

**F**RANCIS R. WHYTE (VICE-PRÉSIDENT)
Vice-recteur à l'enseignement et à la recherche

**C**HARLES L. BERTRAND
Doyen, Arts et Sciences

**S**TEVEN H. APPELBAUM
Doyen, Commerce et Administration

**M**.N.S. SWAMY
Doyen, Génie et Informatique

**R**OBERT J. PARKER
Doyen, Beaux-Arts

**M**ANFRED E. SZABO
Doyen, Études supérieures

### REPRÉSENTANT-E-S DU CORPS PROFESSORAL

**N**ANCY ALLISON
Beaux-Arts

**H**AROLD R. CHORNEY
Arts et Sciences

**D**ENNIS J. DICKS
Arts et Sciences

**M**ATTHEW M. DOUGLASS
Génie et Informatique

**F**. DOUGLAS HAMBLIN
Génie et Informatique

**J**OSEPH KELLY
Commerce et Administration

**W**ILLIAM C. KNITTER
Arts et Sciences

**M**ARTIN I. KUSY
Commerce et Administration

**B**ARBARA E. MACKAY
Beaux-Arts

**S**ANDRA R. PAIKOWSKY
Beaux-Arts

**C**HENGIAH RAGAVEN
Arts et Sciences

**J**OHN J. RYAN
Arts et Sciences

**H**ARVEY SHULMAN
Arts et Sciences

**B**RIAN SLACK
Arts et Sciences

**T**HEODORE STATHOPOULOS
Génie et Informatique

**G**AIL VALASKAKIS
Arts et Sciences

**K**ATHERINE E. WATERS
Arts et Sciences

**R**OLAND O. WILLS
Commerce et Administration

### REPRÉSENTANT-E-S DES ÉTUDIANTS ET ÉTUDIANTES DE 1er CYCLE

**N**IKITAS D. BARDIS
Arts et Sciences

**J**EFFREY BROWN
Génie et Informatique

**M**AUREEN E. CHIN
Arts et Sciences

**M**AXINE CLARKE
Arts et Sciences

**J**EFF COWAN
Commerce et Administration

**R**OBERT DOUGLAS
Arts et Sciences

**Y**UN JEN
Génie et Informatique

**M**ONICA KAUFMANN
Commerce et Administration

**M**ARK MAYER
Arts et Sciences

**R**ANDY ORR
Arts et Sciences

### REPRÉSENTANTE DES ÉTUDIANTS ET ÉTUDIANTES DES CYCLES SUPÉRIEURS

**R**UTH M. VALE

### MEMBRES RÉGULIERS N'AYANT PAS DROIT DE VOTE

**M**AURICE COHEN
Vice-recteur aux relations institutionnelles et aux finances

**C**HARLES GIGUÈRE
Vice-recteur aux services

**C**OOPER H. LANGFORD
Vice-recteur associé
Responsable de la recherche

**S**EAN E. MCEVENUE
Vice-recteur associé
Responsable des programmes d'études et de la planification

### OBSERVATEURS PERMANENTS

**K**ENNETH D. ADAMS
Vice-recteur adjoint et registraire

**B**RIAN T. COUNIHAN
Directeur de la vie étudiante

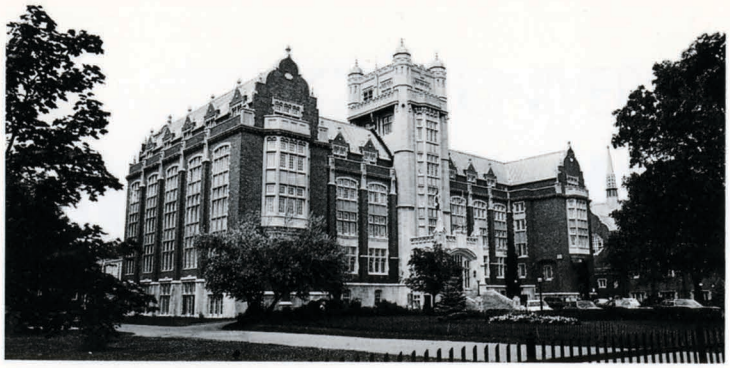
**R**ICHARD J. DIUBALDO
Directeur du Centre des étudiants et étudiantes adultes

**I**VAN FUCHS
Directeur du Centre d'informatique

**A**LBERT V. MATE
Vice-recteur adjoint et directeur des bibliothèques

### SECRÉTAIRE

**J**OHN W. NOONAN



## Administration supérieure

### CABINET DU RECTEUR

**P**ATRICK KENNIFF
Recteur et vice-chancelier

**F**RANCIS R. WHYTE
Vice-recteur à l'enseignement et à la recherche

**M**AURICE COHEN
Vice-recteur aux relations institutionnelles et aux finances

**J**. CHARLES GIGUÈRE
Vice-recteur aux services

**C**ATHERINE MACKENZIE
Adjointe exécutive au recteur

**B**ÉRENGÈRE GAUDET
Secrétaire générale

**A**LOYSIUS GRAHAM, S.J.
Secrétaire du Conseil d'administration

**J**OHN W. NOONAN
Secrétaire du Sénat

### BUREAU DU VICE-RECTEUR À L'ENSEIGNEMENT ET À LA RECHERCHE

**F**RANCIS R. WHYTE
Vice-recteur à l'enseignement et à la recherche

**M**AUREEN R. HABIB
Adjointe au vice-recteur

**C**OOPER H. LANGFORD
Vice-recteur associé
Responsable de la recherche

**S**EAN E. MCEVENUE
Vice-recteur associé
Responsable des programmes d'études et de la planification

**D**OUGLAS J. POTVIN
Vice-recteur adjoint
Directeur de l'éducation permanente

**C**HARLES L. BERTRAND
Doyen, Arts et Science

**P**AUL J. ALBERT
Vice-doyen

**D**ENNIS J. DICKS
Vice-doyen

**F**RANZISKA E. SHLOSSER
Vice-doyenne

**G**AIL VALASKAKIS
Vice-doyenne

**S**TEVEN H. APPELBAUM
Doyen, Commerce et Administration

**B**RYAN S. BARBIERI
Doyen associé

**I**RENE DEVINE
Doyenne associée

**R**ONALD MCTAVISH
Doyen associé

**C**HRISTOPHER A. ROSS
Doyen associé

**R**OLLAND O. WILLS
Doyen associé

**M**.N.S. SWAMY
Doyen, Génie et Informatique

**T**ERRILL FANCOTT
Doyen associé

**F**. DOUGLAS HAMBLIN
Doyen associé

**G**EORGE D. XISTRIS
Doyen adjoint

**R**OBERT J. PARKER
Doyen, Beaux-Arts

**M**ARIO FALSETTO
Doyen associé

**R**OBERT BIGELOW
Doyen adjoint

**B**ARBARA MACKAY
Doyenne adjointe

**M**ANFRED E. SZABO
Doyen, Études supérieures

**V**.V. BABA
Doyen associé

**J**OHN FISET
Coordonnateur de la formation des enseignant-e-s et de la sanction des études

**P**AT FREED
Superviseure du Bureau du personnel enseignant

**A**NNE M. GALLER
Directrice de l'enseignement hors campus et à distance

**O**LIVIA ROVINESCU
Directrice du Centre Lacolle

**R**ONALD SMITH
Directeur de Bureau de perfectionnement de l'apprentissage

**A**UDREY J. WILLIAMS
Directrice du Service de la recherche

### BUREAU DU VICE-RECTEUR AUX RELATIONS INSTITUTIONNELLES ET AUX FINANCES

**M**AURICE COHEN
Vice-recteur aux relations institutionnelles et aux finances

**C**AROLE KLEINGRIB
Adjointe aux vice-recteur

**H**AL W. PROPPE
Vice-recteur associé
Relations institutionnelles et finances

**J**EAN-PAUL DUFOUR
Conseiller juridique

**G**RENDON HAINES
Consultant

**W**ILFRED G. MCMANUS
Vice-recteur adjointe et trésorier

**S**USAN K. O'REILLY
Directrice des ressources humaines

**G**ARY W. RICHARDS
Directeur des diplômé-e-s

**L**ISE TREMBLAY
Directrice de la recherche institutionelle

**K**EN WHITTINGHAM
Directeur des relations publiques

### BUREAU DU VICE-RECTEUR AUX SERVICES

**J**. CHARLES GIGUÈRE
Vice-recteur aux services

**J**OEY RAWLINS
Adjointe exécutive au vice-recteur

**S**HIRLEY MAYNES
Adjointe administrative au vice-recteur

**K**ENNETH D. ADAMS
Vice-recteur adjoint et registraire

**A**LBERT V. MATE
Vice-recteur adjoint et directeur des bibliothèques

**M**ARY BALDWIN
Coordonnatrice de la santé et de la sécurité au travail

**R**OLAND O. BEAUDOIN
Directeur de la planification des installations

**B**RIAN T. COUNIHAN
Directeur de la vie étudiante

**D**OUGLAS DEVENNE
Directeur des services auxiliaires

**I**VAN FUCHS
Directeur du Centre d'informatique

**M**ICHAEL HAINSWORTH
Directeur de la publicité et des publications

**C**YRIL MACDONALD
Directeur des approvisionnements et services

**F**RANK E. PAPINEAU
Directeur des terrains et bâtiments

**R**OBERT PHILIP
Directeur
Conditionnement physique, récréologie et sports

**P**ETER REGIMBALD
Directeur du Bureau de liaison

**M**ARK S. SCHOFIELD
Directeur de l'audiovisuel

**J**OHN A. SPROULE
Directeur des services d'orientation

**T**HOMAS E. SWIFT
Directeur des admissions